

Příloha č. 26

Popis postupu zapojení komunity do vypracování strategie

Tato příloha popisuje způsob zapojení veřejnosti a využití místního partnerství, který byl realizován při vzniku SCLLD MAS Havlíčkův kraj. Jedná se o aplikaci metody komunitně vedeného místního rozvoje, kdy jsou zapojováni do procesu plánování a vzniku SCLLD partneři na místní úrovni, včetně veřejnosti, neziskových organizací, obcí, podnikatelů a firem.

Způsob zpracování strategie

SCLLD MAS Havlíčkův kraj je zpracovávána dvěma přístupy:

a) expertní přístup

Strategie byla zpracována odborně, přičemž tuto odbornost zajistila kancelář MAS a manažeři SCLLD MAS Havlíčkův kraj ve spolupráci s externí firmou, která vedla zpracovatele strategie (manažeři MAS) po metodické stránce. Manažeři MAS, kteří na strategii po celou dobu pracovali, mohou doložit svou odbornost a zkušenosti se strategickým a akčním plánováním, se zapojením dotčené veřejnosti do procesů plánování a organizaci setkání a workshopů.

b) komunitní přístup

Dokument SCLLD byl zpracován komunitním přístupem – po celou dobu tvorby dokumentu byla veřejnost a jednotliví aktéři z území informováni o postupech tvorby a možnosti zapojení se do tvorby SCLLD. Při tvorbě SCLLD MAS Havlíčkův kraj probíhala spolupráce se všemi skupinami aktérů rozvoje území (tj. občany, představiteli obcí, škol, neziskových organizací i podnikatelských subjektů – firmy, podniky, zemědělské organizace apod.). Všem těmto skupinám byla průběžně po celou dobu zpracování dokumentu dána možnost zasáhnout do jeho tvorby. Na území MAS Havlíčkův kraj probíhala také místní šetření, jednání zájmových skupin, kulaté stoly, osobní schůzky, sběr projektů atd. Na veškerých setkáních a jednáních byly pravidelně prezentovány verze SCLLD MAS Havlíčkův kraj a její dílčí výstupy, které byly dále diskutovány a doplňovány na zasedání orgánů MAS Havlíčkův kraj (Valná hromada), kulatých stolech, a prostřednictvím elektronické pošty – připomínkování emailem podoby SCLLD Havlíčkův kraj umístěné na webových stránkách MAS (www.havlickuvkraj.cz).

Cílem komunitního přístupu bylo prokonzultovat, ověřit a doplnit statistická data, data získaná z veřejně dostupných databází a koncepčních dokumentů tak, aby zpracovaný dokument v nejvyšší možné míře odpovídal stavu, problémovým oblastem a potřebám celého území MAS Havlíčkův kraj.

SCLLD Havlíčkův kraj byla připravována s důrazem na transparentnost přípravy a znalost místní situace a území. Z tohoto důvodu jsme při vypracování SCLLD uplatnili tzv. partnerský přístup, tj. spolupráci tří sektorů – veřejného, podnikatelského a neziskového, tak jako v minulých letech. Vzhledem k velkému počtu obcí, podnikatelů, neziskových organizací potažmo i občanů na území MAS Havlíčkův kraj to nebyla jednoduchá práce. Tato práce byla však nezbytná, neboť rozhodování je nejefektivnější tehdy, když se na něm podílí lidé, kterých se to týká.

Zpracování místní rozvojové strategie bylo založeno na:

- diskusi a spolupráci představitelů obcí, neziskové, zemědělské a podnikatelské sféry při tvorbě analýzy území, ale i strategické části
- použití moderních komunikačních metod (workshopy, facilitace, atd.) ke stanovení obsahu analýzy území, tvorbě SWOT analýzy, priorit, stanovení vize a mise území apod.
- aktivní komunikaci s občany, protože bez nich by strategie pozbyla svůj význam (webové stránky MAS, různá setkání a jednání, terénní šetření, dotazníkové šetření)

- analýze existujících strategií partnerů a dobrovolných svazků obcí MAS Havlíčkův kraj
- strategiích vyšších úrovní (místní, národní a nadnárodní dokumenty)
- na zásadách trvale udržitelného rozvoje, které respektují jak potřeby společenské a ekonomické, tak potřeby environmentální

Místní aktéři, ale i manažeři a pracovníci MAS se podíleli na vytváření obsahu strategie, čímž je zaručeno nejen reálné stanovení cílů a opatření, ale také jeho porozumění.

Informování veřejnosti o možnosti zapojení se

Všechny průběžné informace byly zpětně konzultovány emailem, či telefonem a zveřejňovány na internetových stránkách MAS Havlíčkův kraj (www.havlickuvkraj.cz). Do informování veřejnosti se zapojili i obce, které v rámci svých možností poskytovali informace na svém území pomocí místních zpravodajů, periodik a internetových stránek.

Veřejnost byla informována o možnostech zapojení, průběhu prací a o výsledcích dílčích částí a ucelené podoby strategie na setkáních (kulaté stoly, jednání), obecními zpravodaji, zpravodajem MAS Havlíčkův kraj a pomocí webových stránek MAS Havlíčkův kraj. Dále byly informace rozesílány místním aktérům elektronickou poštou (emailem).

Na internetových stránkách MAS (www.havlickuvkraj.cz) byly průběžně vyvěšeny i pracovní verze SCLLD – bylo tedy možno na jednotlivé verze reagovat a zasílat připomínky, na které kancelář MAS reagovala prostřednictvím telefonátů a emailové korespondence.

Možnosti zapojení komunity do vypracování strategie

Veřejná projednání – „kulaté stoly“

Přípravou SCLLD MAS Havlíčkův kraj byla pověřena kancelář MAS a další osoby (manažeři SCLLD), které byly přijaty za účelem vypracování SCLLD. Již v roce 2013 se MAS připravovala na velmi důležitý úkol – tvorba SCLLD – do které MAS chtěla zapojit co nejvíce obyvatel, NNO, firem a jiných institucí působících v regionu.

V území MAS v období září 2013 – listopad 2013 se uskutečnilo 5 komunitních jednání a jedno společné závěrečné jednání se zástupci samospráv, NNO, podnikateli, zemědělci apod. Setkání byla uspořádána na různých místech regionu, aby byla zajištěna dobrá dostupnost a zejména bylo možné odlišit specifické znaky jednotlivých částí území MAS Havlíčkův kraj. Místní aktéři, ale i široká veřejnost tak měla možnost zapojit se do tvorby SCLLD. Komunitní jednání se uskutečnila v těchto termínech:

- **17. 9. 2013 Ždírec nad Doubravou**
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-ve-zdirci-nad-doubravou>
- **19. 9. 2013 Svatka**
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-ve-svatce>
- **24. 9. 2013 Přibyslav**
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-v-pribyslavi>
- **26. 9. 2013 Nové Veselí**
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-v-novem-veseli>
- **1. 10. 2013 Havlíčkova Borová**
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-v-havlickove-borove>

- **5. 11. 2013 Havlíčkova Borová (společné závěrečné jednání)**

<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/spolecne-zaverecne-setkani-5.-11.-2013-v-havlickove-borove>

Veškeré zápisy z kulatých stolů jsou uveřejněny na stránkách www.havlickuvkraj.cz a v kanceláři MAS. Hlavní náplní těchto jednání bylo projednat a stanovit klíčové oblasti (priority) pro budoucí rozvoj území MAS Havlíčkův kraj. Účastníkům jednání byly rozdány dotazníky ke zjištění budoucích potřeb jejich území. Výstupy z těchto jednání byly využity pro navržení struktury a podklady vznikající SCLLD. Výsledkem těchto kulatých stolů byl návrh priorit a opatření budoucího rozvoje území Havlíčkova kraje, návrh cíle a vize. Všechny tyto výsledky kulatých stolů byly účastníkům jednání prezentovány formou nástěnek. Účastníci jednání se seznámili s jednotlivými prioritami. K jejich rozdělení, obsahu a podrobnějšímu členění neměli žádné připomínky. Účastníci jednání přidělili body jednotlivým tématům dle vlastního pořadí důležitosti. Účastníci diskutovali o návrhu vize a návrhu cíle budoucího plánu rozvoje. Podali své návrhy na znění vize a cíle. Součástí jednání bylo i zaměření na určení slabých a silných stránek vznikající strategie, případně i na hrozby a příležitosti. Podněty z jednotlivých setkání byly zpracovány pracovníky kanceláře MAS a staly se podkladem zejména pro analýzu potřeb regionu, pro vypracování strategické části SCLLD a pro sestavení SWOT analýzy.

Přípravné práce na SCLLD pokračovaly i v roce 2014, ve kterém se uskutečnily další kulaté stoly zaměřené na SCLLD:

- 18. 9. 2014 Nové Veselí
- 21. 9. 2014 Svatka
- 24. 9. 2014 Ždírec nad Doubravou
- 25. 9. 2014 Modlíkov
- 8. 10. 2015 Havlíčkova Borová (společné závěrečné jednání)

Veškeré zápisy z kulatých stolů jsou uveřejněny na stránkách MAS Havlíčkův kraj <http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapisy-z-kulatych-stolu-zari-2014> a v kanceláři MAS.

Cílem těchto kulatých stolů bylo seznámit občany, podnikatele a zástupce obcí, škol, neziskových organizací se zpracovávanou pracovní verzí SCLLD pro území MAS Havlíčkův kraj a společně navrhnout konečné priority a opatření strategie. Výstupem těchto kulatých stolů bylo tedy stanovení priorit a opatření, které vzešly z předcházejících kulatých stolů a které byly zpracovány do strategické části SCLLD MAS Havlíčkův kraj.

Všechna komunitní setkání byla moderována zkušeným facilitátorem a z jednání byly zpracované výstupy v podobě vize, mise SCLLD, SWOT analýzy se seřazenými výroky od nejdůležitějších po méně důležité, priority a opatření. Výstupy z kulatých stolů společně s podklady z analýzy území byly pak podkladem pro jednání pracovních skupin, které se uskutečnily v podobě kulatých stolů v roce 2015:

- 7. září 2015 Krucemburk (pro neziskové organizace)
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-kulateho-stolu-v-krucemburku-7.-9.-2015>
- 9. září 2015 Nové Veselí (pro obce)
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-kulateho-stolu-v-novem-veseli-dne-9.-9.-2015>
- 10. září 2015 Havlíčkova Borová (pro zemědělce)
<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-kulateho-stolu-ze-dne-10.-9.-2015-v-havlickove-borove>
- 17. září 2015 Svatka (pro obce)

<http://www.havlickuvkraj.cz/mistni-agenda-21/zapis-z-jednani-u-kulateho-stolu-ve-svratce-dne-17.-9.-2015>

V rámci těchto kulatých stolů probíhala diskuze na téma dopracování SCLLD, sběr posledních projektových záměrů, diskuze nad společnými projekty, které jsou podstatnou náplní SCLLD, ale i seznámení s možnostmi čerpání finančních prostředků v nadcházejícím období 2014 – 2020.

Zápisy z výše uvedených kulatých stolů a různých akcí jsou dostupné na stránkách www.havlickuvkraj.cz

Zjišťování absorpčních kapacit a strategií obcí, dobrovolných svazků obcí a organizací

Zjišťování absorpčních kapacit a strategií obcí, dobrovolných svazků a jednotlivých organizací (podnikatelé, zemědělci, NNO) probíhalo v rámci uskutečněných setkání a individuálních konzultací či v rámci terénního šetření.

Dotazníkové šetření

V rámci analýzy potřeb a problémů území proběhlo jednoduché dotazníkové šetření zaměřené na obce a organizace působící v území. Výsledky šetření posloužily do analytické části strategie.

Terénní šetření

Terénní šetření proběhlo ve všech členských obcích MAS formou řízeného rozhovoru. Z každého setkání se zástupcem místní samosprávy byl pořízen zápis. Výstupy z terénního šetření posloužily pro analytickou část a jsou součástí interních materiálů MAS uložené v kanceláři MAS.

Výstupy z jednotlivých výstupů a doklady o zapojení komunity do tvorby strategie je podrobně zdokumentováno v dotaznících, zápisech ze setkání a ze zápisů z terénních šetření, které proběhlo v každé obci MAS Havlíčkův kraj. Veškeré dokumenty jsou uloženy v kanceláři MAS Havlíčkův kraj a ty důležité také na webových stránkách MAS Havlíčkův kraj. Tyto dokumenty budou doloženy na MMR jako součást této přílohy.

Z výše uvedeného je patrné, že místní aktéři a široká veřejnost měla možnost zapojit se do procesu tvorby SCLLD MAS Havlíčkův kraj z nejrůznějších způsobů a kdykoliv - tedy od samotného popisu území promítajícího se do SWOT analýzy, až po spoluúčasť na tvorbě jednotlivých priorit, cílů a opatření, či v rámci diskuze nad společnými projekty či projekty spolupráce.